공급망 위험 · 승인 검토 요청

판정과 우선순위

교육용 결과 예시. 기준2026-11-02. 24품목 중 즉시6·주의5·관찰11·확인 보류2. 현 공급처8곳. 우선 검토 P001 방진고무: 우진고무 단일공급, 사용가능재고1,500개·하루사용500개·3일 버팀. 10일 중단 가정 시7일 노출, 조건부 손실1,680만원.

대체는 조건부

다온고무는 검증 대기. 승인·능력·납기 확답 후 5일 준비, 6일째부터 하루500개를 공급한다면 노출2일·손실480만원. 대응비150만원을 빼면 순효과1,050만원(예시). 현재 판정에서는 미승인 상태 유지.

승인 요청

150만원 대응안의 조건부 검토를 요청한다. 구매담당11월3일 확답·품질담당11월5일 샘플 평가·생산담당11월6일 라인 시험 계획·팀장11월9일 승인 검토. 어느 조건이든 미충족이면 기존7일 노출 기준을 유지한다.

대응 과제와 남은 확인

공통 중단 요인

미르고무는 우진고무와 U01 동림배합에 함께 의존한다. U01 중단 대책에서 공급 가능으로 계산하지 않는다. 다온고무는 U02 바른배합 확인이 필요하다.

보류와 근거

P023 재고·P024 하루사용량은 빈칸이므로 확인 보류. 원장 입고248행 중 전 항목 동일 중복8행을 보관하고240행 사용. 공급처번호로 이름6칸 보완, S01의 이름3가지 표기 통일. 회신 C01~C03, 판단기준 P01~P03, 관계메모 M01~M03 참조.

운영과 집계

중단 시 즉시 재고·하루사용량·공급확답을 재확인한다. 다음 달 새 원본으로 다시 만들고 관리상태 변동과 이유를 남긴다. 같은 L1 증설라인의 P001·P002 손실을 더하지 않는다. 이 자료는 실제 발주·승인을 대신하지 않는다.