측정·비교 기준 / 1

기준일 2026-10-23. 대상: 평택 2공장 조립 3라인 브래킷 A, 주간 조.

한 물건의 반복 작업초와 다음 물건을 기다린 대기초는 별도 열이다. 찾기와 재정렬은 작업초 안의 일부다.

같은 측정번호·같은 값의 재첨부만 하나를 남긴다. 다른 번호라면 시간 값이 같아도 유지한다. 같은 번호의 값이 다르면 보류한다.

작업초가 빈 관찰은 0으로 바꾸거나 앞 행으로 채우지 않는다. 원본에 남기고 분석에서 보류한다.

공정별 하루 8건 × 10일 = 각 80건. 원본 총 408행, 재첨부 4행, 시간 누락 4행, 유효 총 400행을 대조한다.

하루 필요량 450개. 계획 휴게를 뺀 순가용 420분. 예전 메모의 480개는 폐기한 수치다.

측정·비교 기준 / 2

필요한 한 개 간격: 420분 × 60초 ÷ 450개 = 56초/개. 모두 같은 품목·주간조로 비교한다.

각 공정에 동시 작업 가능한 작업대가 1개씩 있다고 놓는다. 정상 흐름의 처리 능력 상한은 25,200초를 가장 느린 공정의 평균 작업초로 나눈 뒤 내림한다.

이는 돌발 정지·초기와 종료·불량·변동을 빼지 않은 계산 예시다. 실제 양품 생산량을 보장하지 않는다.

현장 메모의 개선 목표와 비용은 가상 예시. 검사항목·횟수 축소, 안전장치 해제는 금지한다. 시험 전 생산·품질·안전 담당 합의가 필요하다.

시험 중 품질 누락 또는 안전 우려 한 건이면 즉시 중지·원복. 속도 목표만으로 채택하지 않는다.

공정 대기는 개별 관찰이다. 다섯 평균 대기초를 합쳐 라인 정지·비용·현금 절감으로 바꾸지 않는다.