1. 같은 운영, 세 가지 조건

기준: 환율 1,300원/달러, 국내원자재지수 100

불리: 환율 1,500원/달러, 국내원자재지수 120

유리: 환율 1,200원/달러, 국내원자재지수 90

모든 가정은 2026년 1월부터 12월까지 유지한다.

매출·물량·해외운송 달러 청구량은 바꾸지 않는다.

세 경우에 확률을 붙이지 않는다. 예측이 아니라 대비다.

2. 비교 숫자와 적용 범위

월매출 100,000,000원 / 연매출 1,200,000,000원

월 해외운송 20,000달러 / 연 240,000달러

월 연료 20,000,000원 + 포장재 10,000,000원

월 기타운영비 30,000,000원

연 국내원자재 360,000,000원 / 기타운영비 360,000,000원

기준 연이익 168,000,000원 / 불리 48,000,000원

유리 연이익 228,000,000원

국내 가격 지수에는 환율을 중복 적용하지 않는다.

3. 대응은 별도 승인

A: 국내원자재 사용량 5% 절감, 월 도입비600,000원

불리 시 월 총절감1,800,000원, 순개선1,200,000원

12개월 순개선14,400,000원, 대응 후 연이익62,400,000원

B: 월 대상매출60,000,000원에 2% 운임 조정

4월부터 9개월, 순개선10,800,000원, 연이익58,800,000원

두 안을 합하지 않고 각각 비교한다. 승인 전 검토용이다.

확인 필요: A 파손·납기 영향, B 고객 동의·물량 이탈

영업이익이며 실제 현금 잔액과는 다르다.