교육 영상 시연용 가상 자료

결과 참고 · 개발비 승인 전 판단 메모

한결물류(가명) · 기획팀 김OO 대리(가명) · 숫자·사건은 교육용 예시

요청: I02 반품 검수 묶음과 I01 한차 배송의 검증비를 총 2주·최대 150만 원으로 승인 요청한다. 개발비 승인은 별도로 둔다.

검증 전 점수: I02 90점, I01 80점, I03 78점, I05 74점, I04 72점, I06 68점, I07 63점, I08 56점. I08은 안전 요건 미확인으로 실제 운송 시험 보류.

기본 가중치 35·25·25·15점. 자산을 중시하는 20·15·50·15점으로 바꾸면 I02와 I01 모두 87점이다. 순서는 판단 기준에 따라 달라질 수 있다.

검증비 상한: I02 90만 원 + I01 60만 원 = 150만 원. 개발 검토액 3,000만 원과 비교해 2,850만 원을 아직 약정하지 않는 예시다. 실제 절감액으로 확정하지 않는다.

I02 통과 기준: 초대 10곳 중 유료 시험 신청 5곳 이상. I01 통과 기준: 후보 8곳 중 같은 납품처·시간표가 맞는 곳 3곳 이상. 실제 서비스 착수와 요금 수락은 별도 승인·검토한다.

후속 연습 상황: I02 신청 4곳, 거절 2곳, 무응답 4곳. 전체 10곳 중 4곳이므로 40%이며, 50% 통과 기준 미달이다. 개발비 승인은 보류한다. I01 결과는 아직 없다.

다음 행동: 거절 이유와 모의 작업 문제를 확인해 제안을 수정한 뒤 재검토한다. 추가 시험 비용은 별도 승인한다. 미응답을 제외하거나 통과 기준을 사후 변경하지 않는다.

자료: 아이디어 메모 M01~M08, 근거 32행, 회의 보드, 추가 연습 결과. 실제 고객 검증이나 실제 절감 실적이 아니다.