1. 외부교육 검토안 (예시)

기준일: 2026-11-03 / 8주 육성 검토용

외부교육 1석 600,000원, 교재 포함, 추가 출장비 없음.

세금 등 포함 지출 가정. 비교안도 같은 기준.

원안: 8석 × 600,000원 = 4,800,000원.

같은 사람이 여러 과정을 들을 수 있으므로 8석은 8명과 다름.

사내 연습 대체 검토 4석, 외부교육 유지 검토 4석.

예약·구매는 하지 않았으며 학습 결과 확인 후 결정.

2. 사내 육성 시간 (예시)

4조 × 4회 × 1시간 = 멘토 16시간.

학습자 16시간, 조율·기록 취합 4시간.

합계 36인시 × 30,000원 = 1,080,000원.

교재·소모품 현금 지출 120,000원.

사내 육성 환산 비용 1,200,000원.

시간 가치는 추가 인건비 지출이 아닌 업무 시간 환산.

회차는 1·3·5·7주, 1인당 가르침 또는 배움 4시간.

3. 비교와 결정 조건 (예시)

외부교육 유지 4석: 2,400,000원.

비교안 현금: 2,400,000 + 120,000 = 2,520,000원.

원안 대비 현금 지출 차이: 2,280,000원.

시간 포함: 2,520,000 + 1,080,000 = 3,600,000원.

원안 대비 환산 비용 절감: 1,200,000원 (25%).

일정·동의·동일한 학습 목표·관찰 결과를 확인해야 대체 확정.

개인 서열이나 확정 절감 실적으로 보고하지 않는다.