팀 역량 지도·사내 육성 검토 보고 (예시)

한결물류(가명) 이천센터 운영팀 / 2026-11-03

요청 결정: 8주간 4조의 사내 연습 시범 운영 검토.

292행 → 중복 제외 288행 → 10월 72칸.

잠정 독립 22칸 / 육성 검토 46칸 / 확인 대기 4칸.

인사 평가가 아니며 실제 과제 확인 전 확정 역량이 아님.

멘토 4명·학습자 4명, 1·3·5·7주 각 1시간.

멘토 16시간+학습자 16시간+조율 4시간=36인시.

8주 후 실제 작업 결과·확인자·확인 날짜로 확인.

비용 비교와 승인 조건 (예시)

원안: 외부교육 8석×600,000원=4,800,000원.

비교안 현금: 외부교육 4석 2,400,000원+교재 120,000원.

시간 가치: 36인시×30,000원=1,080,000원.

시간 포함 비교안 3,600,000원, 환산 절감 1,200,000원 (25%).

현금 지출 차이 2,280,000원과 환산 절감을 구분.

위험: 근거 빈칸, 멘토 일정, 학습 목표 미달.

시작 조건: 본인 동의·일정 재확인, 확인 대기 담당 지정.

실제 절감·육성 성과는 종료 후 별도 보고.