교육 영상 시연용 가상 자료 — 회사·부서·응답은 모두 가상입니다

한결물류 조직 진단 제안서

제안사: 바른조직진단연구소 (가명)

제출일: 2026년 10월 (가상)

1. 제안 배경

현장 이탈 증가, 세대·근무형태별 인식 차이를 객관적으로 진단하고 경영진이 바로 실행할 수 있는 개선 과제를 도출합니다.

2. 진단 범위

· 전 직원 대상 설문 (5개 영역, 약 40문항)

· 부서별 초점 집단 면담 4회

· 인사 데이터(입·퇴사) 분석

· 경영진 보고회 1회, 개선 워크숍 1회

진단 모형과 분석 방법

진단 영역

① 일·역할 ② 리더십(팀장) ③ 협업·소통 ④ 성장·교육 ⑤ 근무 환경·보상

분석 방법

· 영역별·문항별 긍정 응답 비율(4·5점)

· 부서·근속별 비교 (5명 미만 집단은 비공개)

· 서술 응답 주제 분류

· 퇴사 데이터와 설문 결과의 연결 분석

산출물

· 진단 보고서(약 60쪽) · 경영진 요약본 · 부서별 결과 카드

일정과 비용

일정 (8주)

1~2주 설계 · 3~4주 설문 운영 · 5~6주 분석·면담 · 7~8주 보고·워크숍

비용

· 총액 2,000만 원 (부가세 별도)

  - 설계 400만 원 / 설문 운영 300만 원 / 분석·면담 800만 원 / 보고·워크숍 500만 원

· 2회차 이후 재진단: 회당 1,200만 원 (부가세 별도)

유의 사항

· 설문 응답률 60% 미만 시 일정 연장 가능

· 본 제안서는 교육 영상 시연을 위한 가상 문서입니다.